



РОСАТОМ



Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад «Белочка»

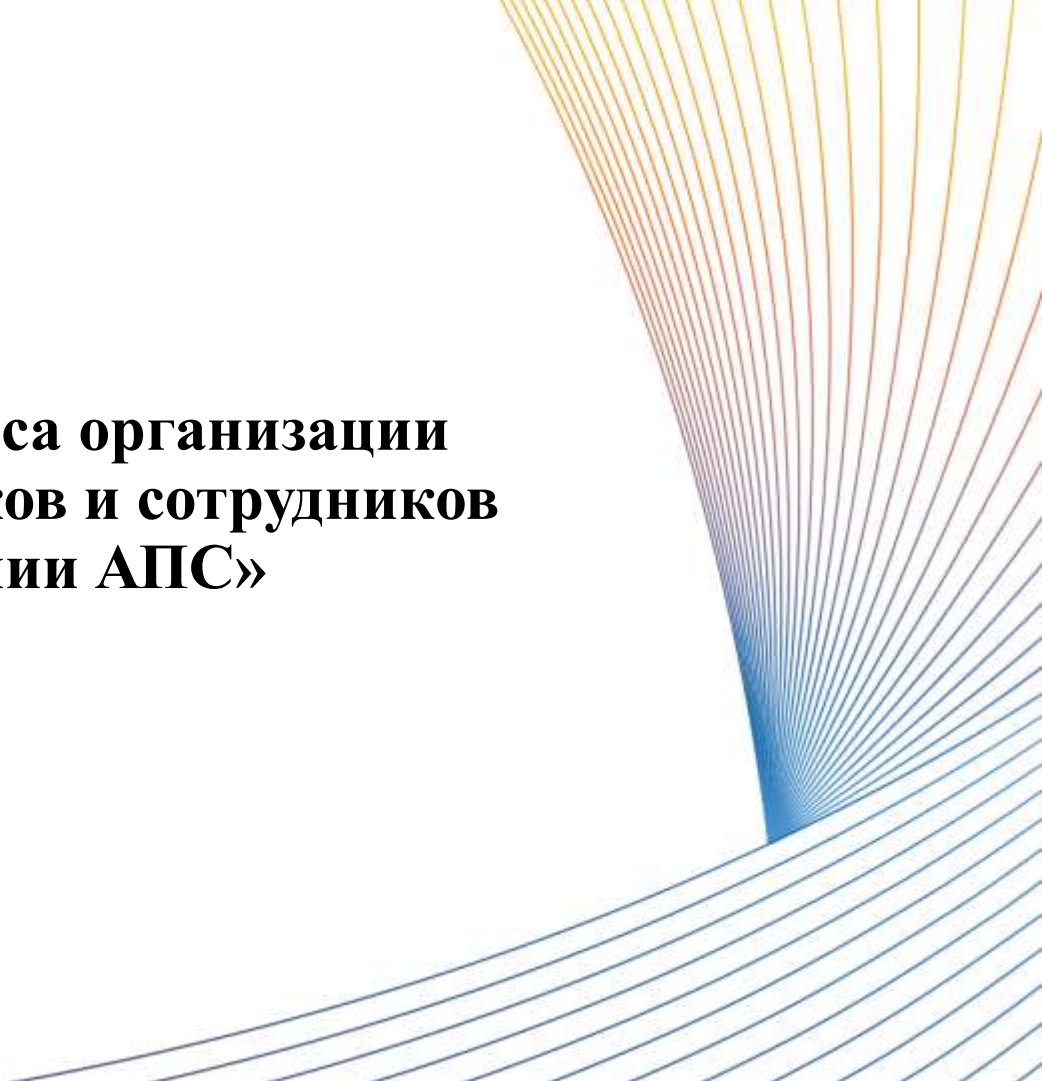
Промежуточное совещание/ Kick-off

Иванова Алена Юрьевна

Заведующая МБДОУ детский сад «Белочка»

Проект:

**«Оптимизация процесса организации
эвакуации воспитанников и сотрудников
при срабатывании АПС»**



Организационно-распорядительные документы

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад «Белочка» п.Калгануй муниципального района «Оловининский район» Забайкальского края.

Приказом №1
от 01.04.2025

ПРИКАЗ

От 01 апреля 2025 года

№ 6

«О создании рабочей группы по внедрению принципов бережливого производства в МБДОУ д/с «Белочка»

В целях повышения эффективности деятельности МБДОУ детский сад «Белочка» пгт. Калгануй путем внедрения бережливых технологий в рамках реализации проекта «Эффективный регион» Забайкальского края.

Привожу:

1. Утвердить рабочую группу по внедрению принципов бережливого производства, согласно Приложению №1 к настоящему приказу.
2. Открыть пилотный проект по направлению «Оптимизация процесса организации эвакуации воспитанников и сотрудников при срабатывании АПС».
3. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

Заведующий МБДОУ д/с «Белочка»



Иванова А.Ю.

Состав
рабочей группы по внедрению принципов бережливого производства

Руководитель: Иванова А.Ю. – заведующий
Члены: Бушко Т.Г. – воспитатель;
Родионина С.Н. – заведующий хозяйством;
Клюмова А.Ю. – музыкальный руководитель.

Команда проекта



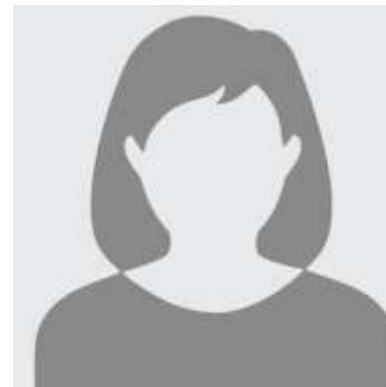
Иванова Алена Юрьевна
заведующая



Бутко Татьяна
Геннадьевна
воспитатель



Родионова Светлана
Николаевна заведующий
хозяйством



Климова Анна Юрьевна
музыкальный
руководитель

Паспорт проекта

«УТВЕРЖДАЮ»
Заведующий МБДОУ детский сад «Белочка»
Иванова А. Ю.
«29» 09 2025 г.

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад «Белочка» пгт. Калангуй

Паспорт проекта: «Оптимизация процесса организации эвакуации воспитанников и сотрудников при срабатывании АПС»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта
Заказчик проекта: заведующий МБДОУ д/с «Белочка» Иванова Алена Юрьевна
Периметр проекта: МБДОУ детский сад «Белочка»
Границы процесса: С момента срабатывания АПС до завершения эвакуации
Начало - 02.04.2025 г.
Окончание - 03.09.2025
Владелец процесса: заведующий МБДОУ д/с «Белочка» Иванова Алена Юрьевна
Руководитель проекта: заведующий МБДОУ д/с «Белочка» Иванова Алена Юрьевна
Команда проекта:
Иванова Алена Юрьевна, заведующий
Бутко Татьяна Геннадьевна, воспитатель
Родионова Светлана Николаевна, заведующий хозяйством
Климова Анна Юрьевна, музыкальный руководитель

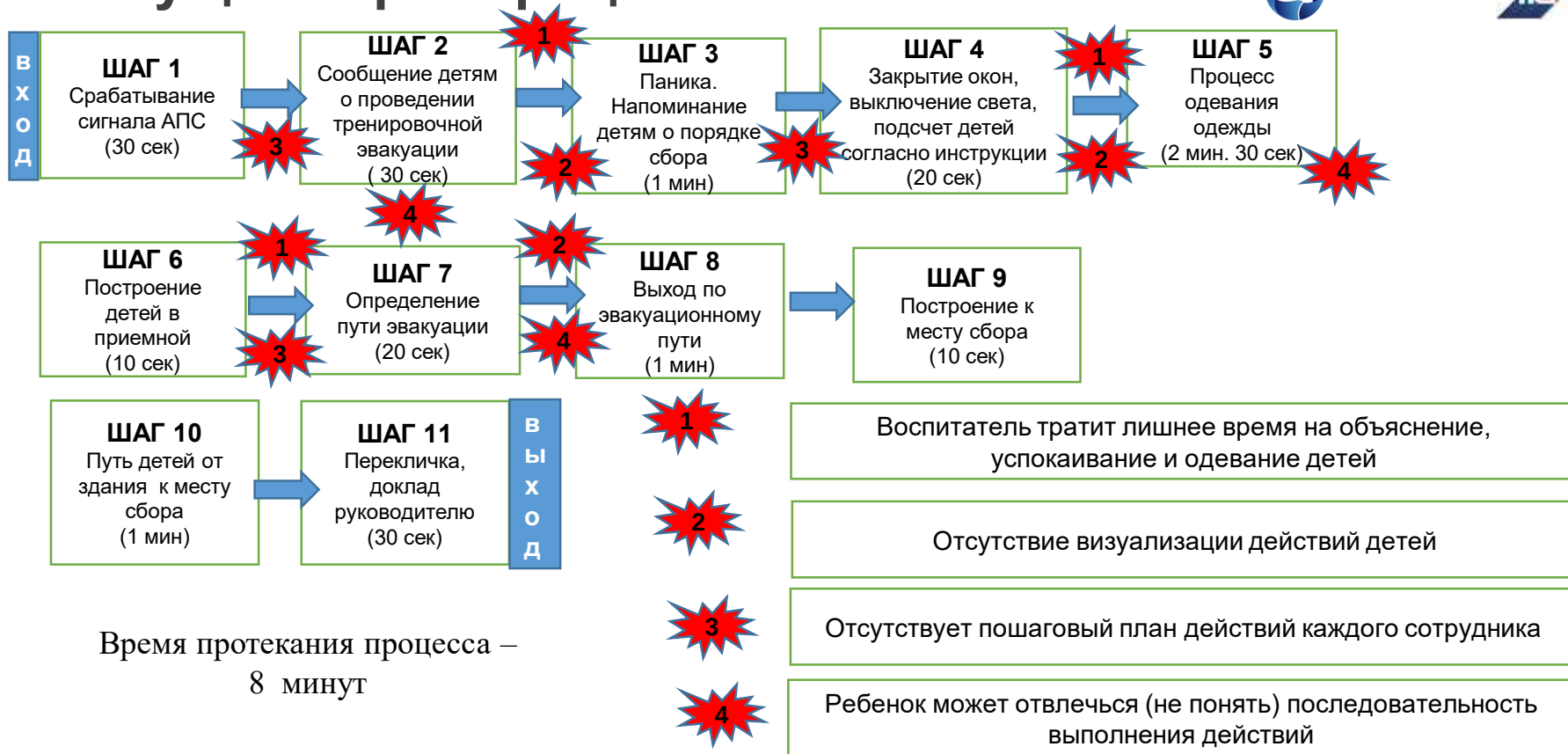
2. Обоснование выбора
Ключевой риск: нарушение обязательных требований ГОСТ 42-1.004-91 «Пожарная безопасность» при организации эвакуации.
Угроза жизни воспитанников и сотрудников.
Последствия:
1. Неэффективное использование времени при организации эвакуации воспитанников сотрудниками МБДОУ д/с «Белочка».
2. Возникновение угрозы жизни и здоровью воспитанников и сотрудников в момент эвакуации при пожаре.
Причины возникновения: отсутствие стандарта действий визуализации сотрудников при срабатывании АПС.
Ценность для заказчика:
1. Наличие стандарта действий сотрудников при срабатывании АПС (визуализация).
2. Эффективное использование времени при эвакуации воспитанников и сотрудников.
3. Сведение к минимуму угрозы жизни и здоровью воспитанников и сотрудников при пожаре.
4. Нормализация психоэмоционального фона воспитанников и сотрудников в ходе эвакуации

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель
Временные затраты на принятие решений сотрудниками по организации действий при срабатывании АПС	До 1 мин.	до 30 сек (сокращение на 50%)
Время, затраченное на эвакуацию	8 мин.	4 минуты (60%)
Разработка стандартов действий при организации эвакуации воспитанников и сотрудников МБДОУ д/с «Белочка» при срабатывании АПС	отсутствует	разработаны

4. Ключевые события проекта
1. Начало проекта - 02.04.2025 г.
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса - 02.04.2025-02.06.2025
- разработка карты текущего состояния процесса - 02.06.2025 - 07.07.2025
- разработка карты целевого состояния процесса - 07.07.2025 - 20.07.2025
- разработка плана реализации проекта - 20.07.2025 - 10.08.2025
3. Внедрение улучшений - 10.08.2025 - 24.08.2025
4. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта - 24.08.2025 - 29.08.2025
5. Защита и закрытие проекта - 29.08.2025 - 03.09.2025

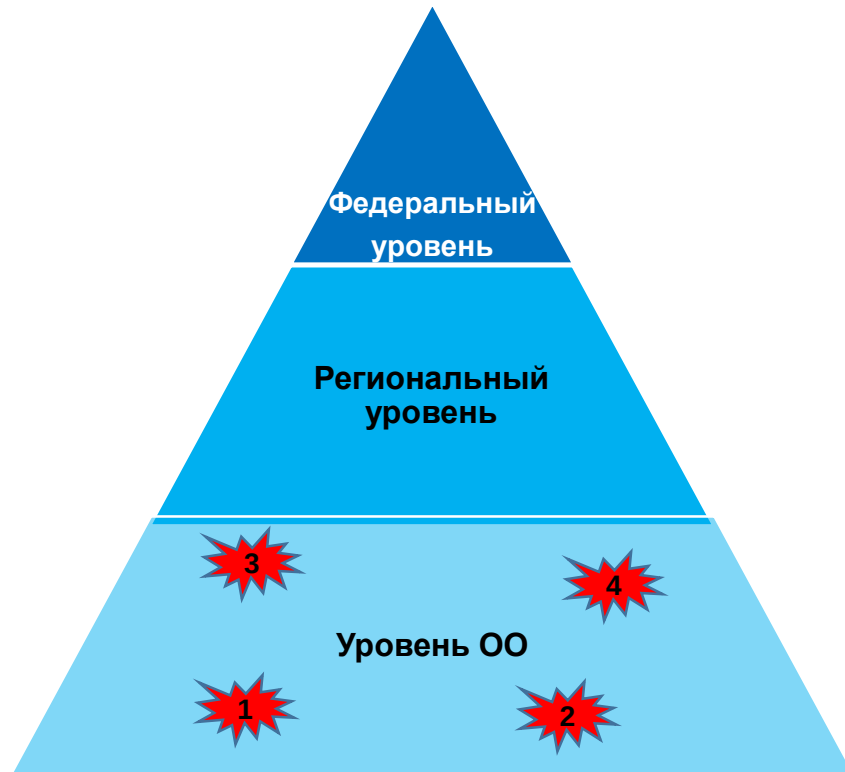
Текущая карта процесса



Хронометраж процесса

Наименование процесса: организации эвакуации воспитанников и сотрудников при срабатывании АПС							Дата проведения хронометража 02.04.2025г.
Регламентируемое время выполнения процесса _____							
	Участник процесса (ФИО, должность)	Наименование работ (операций) по процессу	Фактическое время начала операции	Фактическое время окончания операции	Время выполнения операции, мин.	Время ожидания (простоя) при совершении операций/ между операциями, мин.	Проблемы в процессе
1.	Родионова С. Н. заведующий хозяйством	Обязанности и действия работников при пожаре и при срабатывании АПС	10.00.	10.01.	1 минута	1 минута	Потеря времени на этапе подготовки информации
2.	Родионова С. Н. заведующий хозяйством	Определение места сбора после эвакуации	10.01.	10.02.	1 минута	1 минута	Потеря времени на этапе подготовки информации
3.	Педагогический коллектив (воспитатели)	Обязанности ответственных за эвакуацию детей при пожаре	10.02.	10.07	5 минут	5 минут	Потеря времени на этапе подготовки информации
4	Помощники воспитателя	Действия помощника воспитателя при эвакуации детей	10.07.	10.08	1 минута	1 минута	Потеря времени на этапе подготовки информации

Пирамида проблем



**Проблемы, решение которых
требуется на федеральном уровне**

**Проблемы, решение которых
требуется на региональном уровне**

1. Воспитатель тратит лишнее время на объяснение, успокаивание и одевание детей
2. Отсутствие визуализации действий детей
3. Отсутствует пошаговый план действия каждого сотрудника
4. Ребенок может отвлечься (не понять) последовательность выполнения действий

Вклад в цель проекта



№	ПРОБЛЕМА	ПЕРВОПРИЧИНА	ПРЕДЛАГАЕМОЕ РЕШЕНИЕ	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛИ
1.	Воспитатель тратит лишнее время на объяснение, успокаивание и одевание детей	Отсутствие четкой инструкции, отработанных фраз для действия сотрудников при общении с детьми, исключая панику	1. Провести цикл индивидуальных бесед с тревожными воспитанниками 2. Разработать стандарт действия воспитателя при проведении учебной тренировочной эвакуации	
2	Отсутствие визуализации действий детей	Отсутствие наглядности	1. Определить пути перемещения воспитанников в группе 2. Разместить ориентиры эвакуации в группе в доступных для воспитанников местах 3. Ознакомить воспитанников с путями эвакуации из группы	Сокращение ВПП
3	Отсутствует пошаговый план действия каждого сотрудника	Отсутствует стандарт действий каждого сотрудника в случае срабатывания АПС	1. Изучение и упорядочение действий для разных категорий сотрудников 2. Поиск материала для визуализации стандарта действий, формирование памяток с использованием графических рисунков и их цветная печать 3. Разместить стандарты на рабочих местах сотрудников, инструктивное совещание сотрудников 4. Отработать стандарт действий каждого сотрудника	Сокращение ВПП
4	Ребенок может отвлечься (не понять) последовательность выполнения действий	Отсутствует стандарт действий воспитанников	1. Сделать ориентир для воспитанников через какие двери необходимо эвакуироваться 2. Отработать действия при учебной эвакуации с каждым воспитанником 3. Отработать действия по построению воспитанников в колонну для эвакуации 4. Отработка действий по эвакуации воспитанников в колонне при перемещении по детскому саду	Сокращение ВПП

Целевая карта процесса



Предложения по улучшению:

1. Разработать стандарт действия и речевых посылов при проведении тренировочной эвакуации
2. Разместить визуализированные стандарты действий в группах
3. Отработать стандарт действий каждого сотрудника в случае срабатывания АПС
4. Отработать с каждым воспитанником до усвоения пути перемещения после поступления сигнала

Время протекания процесса –
4 минуты

План мероприятий по реализации проекта



№	Предлагаемое решение	Ответственные	Срок	Исполнение
1	Назначение ответственного лица за внедрение проекта. Создание рабочей группы	Заведующий	01.04.2025	
2	Провести цикл индивидуальных бесед с тревожными воспитанниками	Рабочая группа	02.04.2025 – 29.08.2025	
3	Разработать стандарт действия воспитателя при проведении учебной тренировочной эвакуации	Рабочая группа	02.04.2025 – 29.08.2025	
4	Определить пути перемещения воспитанников в группе	Рабочая группа	02.04.2025 – 29.08.2025	
5	Разместить ориентиры эвакуации в группе в доступных для воспитанников местах	Рабочая группа	02.04.2025 – 29.08.2025	
6	Ознакомить воспитанников с путями эвакуации из группы	Рабочая группа	02.04.2025 – 29.08.2025	
7	Изучение и упорядочение действий для разных категорий сотрудников	Рабочая группа	02.04.2025 – 29.08.2025	
8	Поиск материала для визуализации стандарта действий, формирование памяток с использованием графических рисунков и их цветная печать	Рабочая группа	02.04.2025 – 29.08.2025	

№	Предлагаемое решение	Ответственные	Срок	Исполнение
9	Разместить стандарты на рабочих местах сотрудников, инструктивное совещание сотрудников с презентацией визуализированного алгоритма действий в случае срабатывания АПС	Рабочая группа	02.04.2025 – 29.08.2025	
10	Отработать стандарт действий каждого сотрудника	Рабочая группа	02.04.2025 – 29.08.2025	
11	Отработать действия при учебной эвакуации с каждым воспитанником	Рабочая группа	02.04.2025 – 29.08.2025	
12	Отработать действия по построению воспитанников в колонну для эвакуации	Рабочая группа	02.04.2025 – 29.08.2025	
13	Отработка действий по эвакуации воспитанников в колонне при перемещении по детскому саду	Рабочая группа	02.04.2025 – 29.08.2025	
14	Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта. Закрытие проекта.	Рабочая группа	29.08.2025- 03.09.2025	

Достигнутые результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

БЫЛО:

.....8 мин.....

СТАЛО:

.....4 мин.....

ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ или других ресурсов:

.....4 мин.....

.....50.....%

СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ :

1. Разработки стандартов действий каждого сотрудника при проведении учебной тренировки.
2. Внедрения стандартов с использованием графических рисунков и размещения их в доступных местах.
3. Отработки с каждым воспитанником и сотрудником стандарта действий при срабатывании АПС.

**Спасибо
за внимание**

